

**«Дорожная карта» целевой модели наставничества «Учитель – учитель» в МАОУ СОШ №12  
на 2023-2024 учебный год**

Цель - создание эффективной системы передачи передового педагогического опыта и воспитания; повышение квалификации педагогов; обеспечение оптимального использования времени и ресурсов для достижения педагогами необходимых результатов.

Задачи:

- Обеспечить организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных проектов «Современная школа», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- Обеспечить повышение профессиональной компетентности и профессионального мастерства молодых педагогических работников с учетом их потребностей, затруднений, достижений через внедрение лучших наставнических практик педагогов.
- Способствовать раскрытию потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации.
- Сформировать положительное отношение к педагогическому труду, мотивацию педагога к достижению целей организации.
- Воспитать у педагогов чувство личной ответственности за результаты своей деятельности.
- Приобщать молодых специалистов к корпоративной культуре школы, способствовать объединению в высокопрофессиональную работоспособную команду на основе школьных традиций.

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат	Показатели эффективности	Ответственный
<b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Формирование базы наставляемых из числа педагогов	Август – сентябрь 2023г.	Сформирована база наставляемых	Количество участников целевой модели наставничества «Учитель – учитель»	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
Формирование базы наставников из числа педагогов	В течение всего периода реализации ЦМН	Сформирована база наставников	Количество участников целевой модели наставничества «Учитель – учитель»	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..

Организация обучения педагогических работников, наставников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий	По отдельному графику	Сформированы группы наставников, оказаны индивидуальные консультации	Педагогические работники (наставляемые) обучены на курсах повышения квалификации, педагогические работники (наставники) обучены на курсах по программам наставничества	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Наставники
Формирование наставнических пар или групп	Сентябрь 2023г.	Сформированы наставнические пары или группы	100% молодых специалистов со стажем работы до 5 лет охвачены целевой моделью наставничества	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Наставники
Организация работы наставнических пар или групп: <ul style="list-style-type: none"> <li>• встреча-планирование;</li> <li>• совместная работа наставника и наставляемого в соответствии с разработанным индивидуальным планом;</li> <li>• итоговая встреча</li> </ul>	В течение всего периода реализации ЦМН	Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов	Разработаны индивидуальные планы наставничества, организована совместная работа	Наставники
Утверждение индивидуальных планов	Октябрь 2023г.	Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов	Разработаны индивидуальные планы наставничества	Директор Кондрахин А.В. Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
Реализация индивидуальных планов	В течение всего периода	Реализация индивидуальных планов	Индивидуальные планы, реализованные не менее, чем на 90%	Наставники и наставляемые

<b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>			
Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации целевой модели наставничества	Август – сентябрь 2023г.	Программные, методические и дидактические материалы	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
Разработка формы диагностических анкет, исходя из индивидуальных особенностей и потребностей наставляемого и ресурсов наставника для последующего мониторинга эффективности реализации целевой модели наставничества	В течение всего периода	Разработаны формы диагностической анкеты	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Педагог-психолог Хотенчан О.В.
<b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>			
Анализ полученных анкет в ходе информационной кампании от потенциальных наставников наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников	В течение всего периода	Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Педагог-психолог Хотенчан О.В.
Организация диагностики компетенций, возможностей наставников и потребностей наставляемых	1 раз в год	Диагностика пройдена 100% участников целевой модели наставничества	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Педагог-психолог Хотенчан О.В.
Осуществление персонифицированного учета молодых специалистов и педагогов, участвующих в целевой модели наставничества		Учет молодых специалистов и педагогов, участвующих в целевой модели наставничества	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
<b>Информационное сопровождение деятельности</b>			
Размещение информации о реализации целевой модели наставничества на информационных ресурсах МОБУ СОШ №20	В течение всего периода реализации ЦМН	На сайте MAOY COII №12 размещены положение о наставничестве, план мероприятий «дорожная карта» целевой модели наставничества, приказ о наставнических парах	Администратор сайта

Публикации о реализации целевой модели наставничества на информационных ресурсах сети Интернет		Не менее 3 публикаций на электронных ресурсах Инфоурок, Мультиурок, Единыйурок.рф и др.	Наставники и наставляемые
Выступление на методическом семинаре с презентацией о реализации целевой модели наставничества	По отдельному графику	Протокол МС	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Наставники и наставляемые
<b>Управление реализацией целевой модели наставничества</b>			
Контроль реализации целевой модели наставничества	В течение всего периода реализации ЦМН	Выполнено 100% позиций дорожной карты	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
Контроль реализации мероприятий по целевой модели наставничества	В течение всего периода реализации ЦМН	Реализовано 100% мероприятий	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
Разработка дорожной карты на 2024 - 2025 учебный год	июнь 2024г.	Разработана дорожная карта наставничества на следующий учебный год	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е..
Создание условий для участия наставников и наставляемых образовательной организации в муниципальных, региональных и всероссийских тематических событиях, конкурсах, фестивалях	В течение всего периода реализации ЦМН	Наставники и наставляемые приняли участие в муниципальных, региональных и всероссийских тематических событиях, конкурсах, фестивалях	Куратор целевой модели наставничества Ставницкая Е.Е.. Наставники и наставляемые